

RELATÓRIO ANUAL 2025

INCUBADORA AIP | AIP HUB



AIPHUB | Praça das Indústrias, 1300-307 Lisboa | aip.pt | filomena.pires@aip.pt | 213601096



ÍNDICE

1. ENQUADRAMENTO
2. PLANO DE INCUBAÇÃO
3. DESTINATÁRIOS
4. EMPRESAS INCUBADAS
5. EVENTOS
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

1. ENQUADRAMENTO

A AIP HUB apoia novos negócios, através de um modelo de incubação física e virtual, reduzindo os custos das empresas, em recursos humanos e em infraestruturas; promovendo o acesso a networking empresarial e facilitando o contacto com boas práticas empresariais.

Na vertente de infraestruturas pode ser disponibilizado, para além do espaço físico devidamente equipado: a utilização de espaços comuns; o acesso e utilização do auditório e salas de formação e reunião; o recurso a serviços básicos de receção e serviços de limpeza de zonas comuns e o acesso a estacionamento automóvel.

No apoio à implementação e desenvolvimento da ideia de negócio ou de arranque e consolidação da empresa, é prestada consultoria em áreas-chave, através de ações específicas, orientadas para a inovação e para a competitividade: abordagem a novos mercados, nacionais e internacionais, elaboração de estratégias de comunicação e marketing mais abrangentes e eficientes, apoio na conceção e desenvolvimento de novos produtos e/ou serviços.

A Incubadora da AIP viu renovada, em 2025, a sua certificação junto da StartUp Portugal, integrando a RNI - Portugal Incubators e obteve a Certificação para implementação do programa StartUP Visa.

O StartUP Visa é um programa de acolhimento de empreendedores estrangeiros, sem residência permanente no Espaço Schengen, que pretendam desenvolver um projeto de empreendedorismo e/ou inovação em Portugal, através da concessão de visto de residência ou autorização de residência para emigrantes empreendedores, o qual se rege por regulamento próprio, o Despacho Normativo n.º 4/2018, de 02 de fevereiro, doravante “Despacho Normativo”.

(vidé <https://www.iapmei.pt/Paginas/StartUP-Visa-pt.aspx>)



2. PLANO DE INCUBAÇÃO

Para o acompanhamento de empreendedores, a AIP concebeu, e atualiza a todo o momento, um Plano de Incubação para prestar o melhor serviço aos novos empreendedores e apoiá-los nos primeiros anos de implementação das suas ideias de negócio.

O modelo de incubação da AIP inclui programas de capacitação/qualificação, em grupo ou individualizados, em áreas críticas para os negócios das empresas. Esta metodologia de intervenção aplicada no Plano de incubação inclui cinco fases: 1. Diagnóstico, 2. Plano de Negócios; 3. Plano de desenvolvimento; 4. Plano de comunicação e 5. Monitorização.



1 Diagnóstico

1. Apresentação dos empreendedores (nome, idade, país, competências, entre outros)
2. Como surgiu a ideia? / A que problema dá resposta?
3. Qual a função de cada empreendedor?
4. Principais características do projeto (breve descrição do funcionamento do produto/serviço; descrever forças e fraquezas do mesmo)
5. Qual o estado de desenvolvimento do projeto?
6. Quais as principais dificuldades que estão a enfrentar?
7. Quais as principais oportunidades no mercado português?
8. Quais as principais ameaças no mercado português?
9. Porque é que escolheram vir para Portugal?



2 Plano de Negócios

1. Elaboração do Plano de Negócios a 5 anos (usar o modelo do IAPMEI para 5 anos)
2. Cumprir os seguintes pontos:
 - i. Mostrar potencial para a criação de emprego qualificado;
 - ii. Capacidade de constituição de empresa;
 - iii. Volume de negócios de 325 000 € por ano e/ou esse valor em ativos, no mínimo, no 5 anos
3. Descrição do modelo de negócios:
 - i. Necessidades de financiamento
 - ii. Segmento de mercado
 - iii. Proposta de valor
 - iv. Canais de distribuição
 - v. Relação com o cliente
 - vi. Parcerias (se existirem)
 - vii. Atividades chave
 - viii. Recursos chave
 - ix. Estrutura de custos
 - x. Fontes de receita
 - xi. Concorrentes

3 Plano de Desenvolvimento

1. Integração na cultura e língua portuguesa:
 - i. Formação de português;
 - ii. *Crash-course* sobre a lei e a fiscalidade portuguesas.
2. Dar resposta aos seguintes pontos:
 - i. Necessidades de financiamento – Como obterão financiamento?
 - ii. Segmento de mercado – Como entrarão no mercado?
 - iii. Parcerias – Como obterão parceiros? É uma necessidade face ao tipo de negócio? Quem serão?
 - iv. Atividades chave – Dada as atividades chave do negócio, como as vão desenvolver para continuar a ser uma solução no futuro?
 - v. Recursos chave – Quais os recursos humanos a contratar?
 - vi. Estrutura de custos – Como minimizar os custos apresentados?
 - vii. Fontes de receita – Como maximizar a(s) fonte de receita(s) apresentada(s)?
 - viii. Concorrentes – Qual a diferenciação perante os concorrentes?

4 Plano de Comunicação

1. Como vão chegar aos clientes?
2. Integração na rede AIP
3. Participação em eventos de networking relevantes
4. Plano de marketing
5. Redes Sociais: sim, não, quais?
6. Como vão assegurar uma comunicação com a rede?



No âmbito da implementação dos planos de ação, o apoio da AIP é prestado de acordo com as necessidades apresentadas pelos empreendedores, na sua ação concreta no mercado ou preparação de entrada no mesmo:

- Acesso a estudos especializados e BD de informação que a AIP disponha ou indique como relevantes para as empresas incubadas
- Serviços de Gestão: Apoio na definição e consolidação dos modelos de negócios, Acompanhamento na gestão operacional do negócio, tutoria e capacitação na gestão;- Serviços de Marketing: Apoio na estruturação da estratégia de comunicação e marketing, Apoio na divulgação da atividade, produtos e serviços, Apoio na estruturação e consolidação do processo de internacionalização;- Serviços de Financiamento: Apoio a programas de empreendedorismo e inovação; Apoio no contacto com investidores e entidades financeiras (protocolos AIP e outros). Pontualmente, a AIP presta também apoio de consultoria jurídica.
- Integração em eventos e projetos da AIP
- Participação/interação com outras redes de empreendedores nacionais e internacionais no apoio ao seu desenvolvimento (Lispolis, Madan Park, IAPMEI, outras agências publicas), Institute for Information Industry (Taiwan), Start up CPLP, Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio
- Divulgação junto da RNI e de outras plataformas de empreendedores
- Partilha de experiências e do projeto com potenciais parceiros europeus (European Enterprise Network, Erasmus...)
- Divulgação do projeto junto da rede de associados da AIP enquanto potenciais parceiros/clientes
- Mobilização para ações de capacitação, com destaque para temáticas relacionadas com o digital

3. DESTINATÁRIOS

AIP HUB destina-se a todos os empreendedores que pretendam implementar o seu negócio com o apoio da AIP ou, simplesmente, pretendem um espaço físico ou virtual para desenvolverem a sua ideia de negócio/ empresa.



Tem ainda como público-alvo empreendedores estrangeiros, com residência permanente fora do Espaço Schengen, que desejam aceder ao StartUP Visa. Para o efeito têm de obter um visto ou autorização de residência e devem cumprir e demonstrar os seguintes critérios, entre outros, contantes no n.º 2 e 3 do art.º 5º do Despacho Normativo:

- a) Que pretendem desenvolver atividades de produção de bens e serviços inovadores numa perspetiva de internacionalização;
- b) Que os seus projetos e/ou empresas se focam em tecnologia e conhecimento, com perspetivas de desenvolvimento de produtos inovadores;
- c) Que têm potencial para criação de emprego qualificado;
- d) Que têm capacidade para constituir empresa, quando aplicável, na vigência do programa;
- e) Potencialidade para atingir, até 5 (cinco) anos após a vigência do contrato de incubação, um volume de negócios superior a 325.000€/ano e/ou um valor de ativos superior a 325.000€/ano.

4. EMPRESAS INCUBADAS

No quadro do Startup visa a incubadora da AIP está orientada para empreendedores estrangeiros, sem residência permanente no Espaço Schengen, que pretendam desenvolver o seu projeto em Portugal, ainda que não tenham constituído empresa, ou empreendedores que já detenham projetos empresariais nos países de origem e que pretendam exercer a sua atividade em Portugal.

De notar que, nomeadamente no âmbito do Startup visa, a AIP HUB recebe anualmente muitos pedidos de incubação, no entanto, a maior parte dos empreendedores acaba por ter de desistir, pois a burocracia existente nos respetivos países, dificulta a obtenção do respetivo visto. Esta situação tem impedido a vinda de mais promotores para Portugal, restringindo em muito a presença de empreendedores Start Up Visa, no espaço AIP HUB.



EMPRESAS INCUBADAS NA AIP:

<u>DENOMINAÇÃO</u>	<u>OBSERVAÇÃO</u>	<u>ATIVIDADE</u>
Integrare Conectividade e Integração em Saúde, Lda StartUp Visa	Incubação física – coworking Projeto inovador que pretende desenvolver o maior hub digital da Europa para a cadeia de fornecimento farmacêutica em Portugal. Em 2025: . Plataforma totalmente estabilizada após as fases de demonstração e incorporação de feedback . Desenvolvimento de novas funcionalidades, com base no feedback de potenciais clientes . Reforço dos protocolos de segurança e otimização da performance para suportar aumento do volume de dados e de utilizadores. Youtube AIP: https://www.youtube.com/watch?v=_Y-c_Hoh6Vs	Tecnologia Saúde
Sherman Gonçalves Meireles	Incubação virtual Prestação de serviços através das plataformas de TVDE.	Transporte
Marta Mendes de Sousa Costa	Incubação virtual Elaboração de projetos de engenharia civil, consultoria na mesma área e coordenação de especialidades	Projetos engenharia
Wisethrough, Unipessoal, Lda	Incubação virtual Edição literatura diversa	Atividades de edição
GSECBOX - Cyber Security StartUp Visa	Em nov 2024, face as dificuldades financeiras enfrentadas pela empresa, a AIP decidiu cessar temporariamente a faturação relativa aos custos mensais de incubação. Esta decisão teve por base a preocupação em garantir a sustentabilidade do projeto, permitindo à	Serviços tecnológicos/ cibersegurança



	GSECBOX um período de carência até que a empresa consiga gerar receita própria. Este apoio demonstra o compromisso da AIP em promover o crescimento de startups inovadoras, mesmo perante desafios financeiros, assegurando um ambiente favorável à sua consolidação em território nacional.	
AGRISTARBIO	Ocupa espaço físico na AIP	Tec ambiente
BERNAYSLAB	Ocupa espaço físico na AIP	Comunicação
FuncomZPX	Ocupa espaço físico na AIP, e está já numa fase consolidada. Atividade: produzir experiências digitais de alta qualidade, combinando criatividade, tecnologia e foco no utilizador	Tecnologia: Conceção de jogos digitais envolventes, acessíveis e com identidade própria
App de utilities StartUp Visa	Empreendedor não atualizou informação	Serviços limpeza
MyMealy StartUp Visa	Empreendedor ainda não obteve visto	Tecnologia/ Plataforma Restauração

5. EVENTOS

Para além dos encontros e eventos que vão acontecendo ao longo do ano e para os quais são sempre convidadas as empresas incubadas na AIP, tanto para os eventos presenciais, como para os eventos em formato digital, todos os anos a AIP organiza um evento maior dedicado a novos empreendedores ou empresas que estão no início do seu percurso.

Assim, dia 14 de novembro de 2025 decorreu na AIP, na sala dos Presidentes, o encontro empresarial Portugal – Taiwan, que contou com a participação de uma delegação de Taiwan do G Camp Startups, constituída por dez promissoras tecnológicas que pretendiam conhecer (novos) projetos portugueses e estabelecer parcerias de negócio.

As empresas portuguesas, incubadas na AIP ou com participação no ecossistema nacional, tiveram a oportunidade de apresentar os seus negócios e de contactar



com empresas internacionais das seguintes áreas: tecnologia de drones, desenvolvimento de biossensores avançados de monitorização para medicina, smart city solutions, gestão eficiente para otimização dos processos de entrega de encomendas, material ecológico inovador e soluções de certificação blockchain para o sistema educativo e profissional.

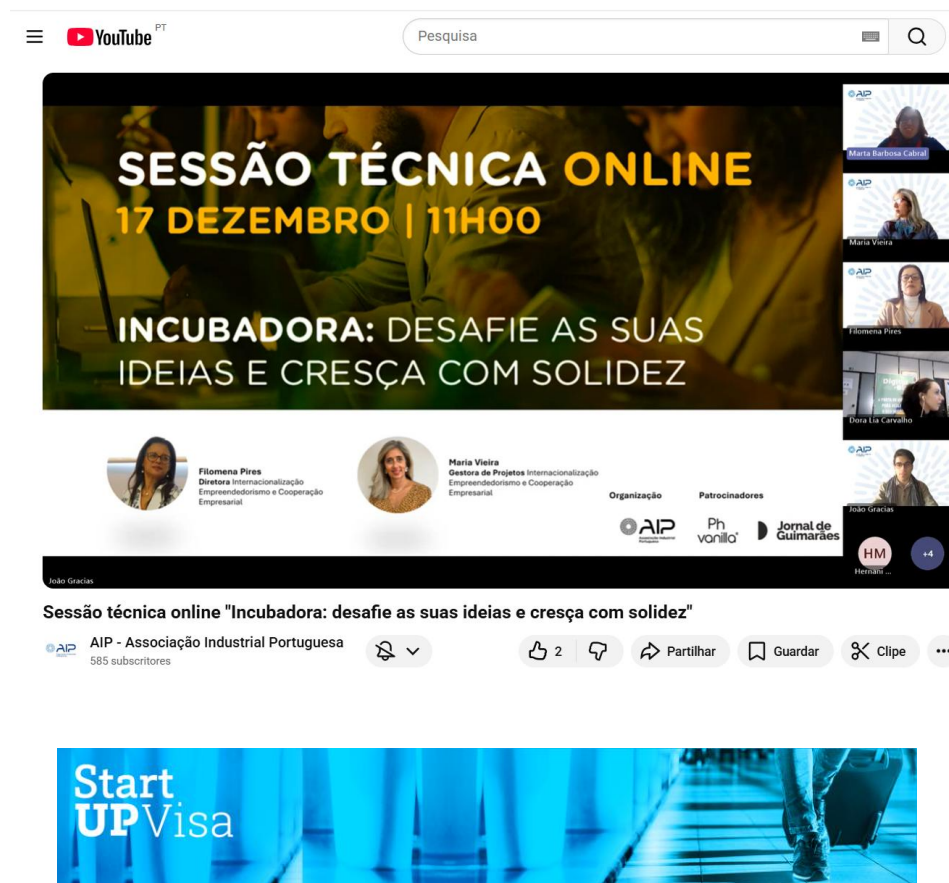




Destaca-se também a realização da sessão técnica **“Incubadora: desafie as suas ideias e cresça com solidez”**, realizada no dia 17/12/2025, destinada a dar a conhecer, de forma alargada, a AIP HUB e o respetivo ecossistema empresarial.

Esta sessão foi gravada e pode ser visualizada no canal Youtube da AIP:

https://www.youtube.com/watch?v=Rp6SG_RAZ2U&t=2058s



SESSÃO TÉCNICA ONLINE
17 DEZEMBRO | 11H00

INCUBADORA: DESAFIE AS SUAS IDEIAS E CRESÇA COM SOLIDEZ

Filomena Pires
Diretora Internacionalização
Empreendedorismo e Cooperação
Empresarial

Maria Vieira
Gestora de Projetos Internacionalização
Empreendedorismo e Cooperação
Empresarial



Organização
AIP

Patrocinadores
Ph vanilla
Jornal de Guimarães

Start UP Visa

YouTube PT Pesquisa

O QUE NOS DISTINGUE...

- Acredita incubadoras que cumprem critérios de qualidade
- Promove a cooperação, capacitação e boas práticas
- Fortalece o ecossistema de apoio a startups e empresas inovadoras no país.
- Atrair talento empreendedor internacional
- Estimular inovação, tecnologia e criação de emprego
- Internacionalizar o ecossistema português de startups

João Gracias

Maria Vieira

João Gracias

Filomena Pires

Maria Ba...

+8

YouTube PT Pesquisa

Modelos de Incubação






João Gracias

Maria Vieira

João Gracias

Maria Ba...

+9

Sessão técnica online "Incubadora: desafio as suas ideias e cresça com solidez"

AIP - Associação Industrial Portuguesa
585 subscritores

2

Partilhar

Guardar

Clipe



6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Durante o ano de 2025, a AIP recebeu diversos pedidos de acompanhamento na elaboração de planos de negócio/ projetos de empresa.

Relativamente a esta atividade, a AIP apoiou a efetiva concretização de projetos empresariais, conforme indicado no quadro infra:

PROMOTORES	FORMA JURÍDICA
Afonso Alves	Empresário em Nome Individual
Alexandre Rodrigues	Sociedade Unipessoal por Quotas
Alice Heitor	Sociedade Unipessoal por Quotas
Ana Pinto	Sociedade por Quotas
Ana Salgueiro	Empresário em Nome Individual
Ana Santos	Empresário em Nome Individual
Ângela Silva	Empresário em Nome Individual
Antonio Cacho	Empresário em Nome Individual
Augusto de Mello	Empresário em Nome Individual
Áurea Pinheiro	Empresário em Nome Individual
Bruno Lima	Sociedade Unipessoal por Quotas
Bruno Sobral	Sociedade Unipessoal por Quotas
Carla Ascensão	Sociedade Unipessoal por Quotas
Catarina Costa	Sociedade Unipessoal por Quotas
Cátia Silva	Empresário em Nome Individual
Daniela Flores	Empresário em Nome Individual
Daniela Oliveira	Empresário em Nome Individual
Diego Fortun	Sociedade Unipessoal por Quotas
Eduardo Monteiro	Sociedade por Quotas
Elena Diocher	Empresário em Nome Individual
Fernanda Serras	Sociedade Unipessoal por Quotas
Filipa David	Sociedade Unipessoal por Quotas
Filipe Ferreira	Empresário em Nome Individual
Filipe Godinho	Sociedade por Quotas
Francisco Matos e Silva	Sociedade por Quotas
Francisco Rebelo	Sociedade por Quotas
Gonçalo Kol de Carvalho	Sociedade Unipessoal por Quotas
Helena Rio	Empresário em Nome Individual
Hugo Freitas	Sociedade Unipessoal por Quotas
Ines Viegas	Sociedade Unipessoal por Quotas
Isabel Pimenta	Sociedade Unipessoal por Quotas

Jasmine RENAULT	Sociedade por Quotas
João Cruz	Sociedade Unipessoal por Quotas
José Ricardo	Sociedade Unipessoal por Quotas
Josefa Lopes	Empresário em Nome Individual
Karla Portugal	Empresário em Nome Individual
Ligia Costa	Empresário em Nome Individual
Luciene Gará	Empresário em Nome Individual
Lucio Lavrador	Sociedade Unipessoal por Quotas
Ludimila Melo	Empresário em Nome Individual
Luis Lopes	Sociedade Unipessoal por Quotas
Luís Mendes	Sociedade Unipessoal por Quotas
Luis Neves	Sociedade Unipessoal por Quotas
Luis Oliveira	Empresário em Nome Individual
Luís Piedade	Empresário em Nome Individual
Luís Ramalho	Empresário em Nome Individual
Manuela Silva	Empresário em Nome Individual
Margarida Mira	Sociedade Unipessoal por Quotas
Maria Gallardo	Sociedade por Quotas
Marta Franco	Empresário em Nome Individual
Matheus Ferreira	Empresário em Nome Individual
Miguel Rafael	Sociedade por Quotas
Nuno Gomes	Empresário em Nome Individual
Nuno Rodrigues	Empresário em Nome Individual
Nuno Sancho	Sociedade Unipessoal por Quotas
Patrícia Dantas	Empresário em Nome Individual
Paulo Pavao	Empresário em Nome Individual
Paulo Reves	Sociedade Unipessoal por Quotas
Pedro Alves	Empresário em Nome Individual
Pedro Caldeira	Empresário em Nome Individual
Pedro Feiteira	Empresário em Nome Individual
Pedro Rodrigues	Empresário em Nome Individual
Pedro Vila Verde	Empresário em Nome Individual
Ricardo Pires	Sociedade por Quotas
Rita Coelho	Sociedade Unipessoal por Quotas
Rui Figueiredo	Sociedade Unipessoal por Quotas
Rute Rodrigues	Empresário em Nome Individual
Sandra Heleno	Empresário em Nome Individual
Sara Vargas	Sociedade Unipessoal por Quotas
Sebastian Nunez	Empresário em Nome Individual
Sérgio Rodrigues	Sociedade Unipessoal por Quotas

Sílvia Nascimento	Empresário em Nome Individual
Sónia Marques	Sociedade Unipessoal por Quotas
Susana Quintas	Empresário em Nome Individual
Teresa Cáceres	Empresário em Nome Individual
Tiago Macedo	Sociedade por Quotas
Valerie Vacari	Sociedade Unipessoal por Quotas
Zélia Russo	Sociedade Unipessoal por Quotas